

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ «ДЕТСКИЙ САД № 19 г. ЧЕЛЯБИНСКА»
МАДОУ «ДС №19 г. Челябинска»
454076, г. Челябинск, ул. Скульптора Головницкого, 6, тел.: 8 (351) 724-30-42,
e-mail:madou_dc19@mail.ru**

ИНН 7448156620 КПП 744801001

Принято
На педагогическом совете
МАДОУ ДС №19
г. Челябинска»
Протокол №1 от 31 августа 2022 г.

Утверждаю
Заведующий МАДОУ «ДС №19
г. Челябинска»
_____ И.В. Бабкина

**ПРОГРАММА ДЕЙСТВИЙ
по повышению качества образования в МАДОУ «ДС №19 г. Челябинска»**

Программа действий по повышению качества образования в МАДОУ «ДС №19 г. Челябинска» (далее – Программа) разработана с целью обеспечения условий эффективного функционирования и устойчивого развития МАДОУ. Программа направлена на оптимизацию системы, интеграцию и координацию организационно-управленческих, кадровых, психолого-педагогических, материально-технических, информационных ресурсов в реализации приоритетных направлений развития дошкольного образования в учреждении.

Общая характеристика Программы

В настоящее время в системе образования Российской Федерации наблюдаются следующие тенденции:

- ускорился процесс обновления содержания образования посредством расширения перечня тем и учебных курсов, широкого использования исследовательской и проектной деятельности;
- активизировалось внедрение новых форм и технологий организации образовательного процесса, обеспечивающих обучение детей на основе их собственной мотивации и ответственности, использования информационных и компьютерных технологий;
- активно развиваются технологии формирования индивидуальных траекторий обучающихся;
- совершенствуется работа по профессиональной навигации обучающихся; увеличивается роль дополнительного образования в целостной системе воспитания детей;
- актуализируются требования к формированию внутренней системы оценки качества образования.

Цель Программы: - создание условий и инновационных механизмов развития системы дошкольного образования в МАДОУ, обеспечивающих высокое качество и конкурентоспособность образования, удовлетворение потребности родителей (законных представителей) в качественном образовании их детей.

Задачи и ключевые показатели эффективности реализации Программы

Задачи	Ключевые показатели эффективности
<p align="center">Реализация ФГОС ДО</p>	<p align="center">- позитивные показатели личностных достижений детей на этапе завершения дошкольного образования</p>
	<p align="center">- активное участие воспитанников в интеллектуальных, творческих конкурсах, других мероприятиях конкурсного характера</p>
	<p align="center">- максимальное выполнение требований ФГОС ДО к развивающей предметно-пространственной среде</p>
	<p align="center">- наличие в МАДОУ современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей эффективность и качество образовательного процесса</p>
	<p align="center">- внедрение современных образовательных технологий, направленных на повышение уровня мотивации детей к процессу познания окружающего мира и вовлеченности в образовательный процесс</p>
	<p align="center">- наличие эмоционально насыщенной атмосферы проживания детьми педагогических и социально значимых событий, предусматривающих интеграцию разнообразных видов детской деятельности и способствующих эффективному продвижению детей в развитии, реализации и самореализации потенциальных возможностей и способностей</p>
	<p align="center">- повышение уровня педагогического мастерства педагогов, владеющих технологией реализации условий для создания социальной ситуации развития детей дошкольного возраста, самостоятельности, инициативности и обеспечения индивидуализации образования</p>
	<p align="center">- наличие реализации программ (проектов) психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям</p>
<p align="center">Укрепление имиджа МАДОУ как учреждения, функционирующего в режиме развития и обеспечивающего качество дошкольного образования</p>	<p align="center">- вхождение МАДОУ в число передовых учреждений по рейтингу оценки качества дошкольного образования (по результатам анкетирования, результатам системы внутренней и экспертной оценки качества образования, участия педагогов и учреждения в конкурсных и методических мероприятиях разного уровня и т. д.)</p>
	<p align="center">- повышение доли родителей (законных представителей) воспитанников МАДОУ, удовлетворенных качеством дошкольного</p>

	образования в МАДОУ
Сохранение и укрепление здоровья детей, посещающих МАДОУ	- повышение качества реализации здоровьесберегающей деятельности МАДОУ
	- наличие в МАДОУ условий для занятий физической культурой и спортом, обеспеченность спортивным оборудованием
Создание условий для профессионального развития педагогов	- 100% выполнение плана-графика повышения квалификации педагогов
	- увеличение количественного и качественного показателей результатов участия педагогов в инновационной и научно-практической деятельности
Повышение эффективности работы МАДОУ на основе совершенствования системы управления	- сформированность системы финансового менеджмента и планирования деятельности МАДОУ
	- наличие стандартизованности и системности в локальной документации МАДОУ
	- Сформированность внутренней системы оценки качества дошкольного образования и оптимизация технологии ее использования в МАДОУ

В соответствии с поставленными задачами Программа включает в себя следующие направления:

- «Родители и педагоги: от сотрудничества к сотворчеству»;
- «Управленческая поддержка профессионального развития педагогов»;
- Качество образования как объект управления МАДОУ».

Управление Программой

Руководство Программой и контроль над ее реализацией, осуществляет Совет МАДОУ. Управление Программой осуществляет заведующий МАДОУ.

Сообщения о результатах выполнения Программы ежегодно публикуется на сайте МАДОУ в форме публичного доклада (отчета). Основной целью информационного сопровождения Программы является информирование педагогической общественности и родителей, дети которых посещают МАДОУ, презентация опыта работы педагогического коллектива, установление обратной связи с коллегами и родителями. Результаты выполнения Программы рассматриваются на педагогических советах, на заседаниях Совета МАДОУ, общих собраниях трудового коллектива. Финансирование Программы осуществляется в рамках утвержденного в установленном порядке бюджета доходов и расходов в рамках выполнения муниципального задания.

Для реализации Программы создается творческая группа из числа воспитателей и специалистов, членов Совета МАДОУ, которой делегированы полномочия по разработке методического сервиса и инструментария для достижения поставленной цели и задач.

№ п/п	Планируемые действия	Сроки реализации (годы)	Ответственные исполнители
Направление «Инновационное развитие МАДОУ как индикатор определения качества образования»			
1.	Реализация АИС-методики (инструментария) проведения промежуточной оценки личностных достижений детей и оценки достижений на этапе завершения дошкольного образования в соответствии с ФГОС ДО	2019-2024	Зам. зав. по УВР педагоги
2.	Формирование и реализация внутренней системы оценки качества дошкольного образования в МАДОУ на основе изучения, внедрения и апробации шкал ECERS-R	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР Творческая группа
3.	Внедрение современных инструментов комплексной оценки качества образовательной среды в МАДОУ	2019-2024	Зам. зав. по УВР Творческая группа
4.	Разработка и реализация механизма исследования степени удовлетворенности родителей, детей и педагогов качеством образовательной деятельности МАДОУ	2019-2022	Зам. зав. по УВР Творческая группа
5.	Создание и продвижение информационного навигатора на сайте МАДОУ	2019-2024	
	Банк методических разработок педагогов из опыта работы	2019-2024	
	Блоги педагогов как форма коммуникации и профессиональной презентации в формате портфолио	2019-2024	
6.	Своевременное обновление программы развития, основной образовательной программы, адаптированной основной образовательной программы, рабочих программ педагогов с учетом современных трендов в дошкольном образовании, образовательной политики РФ, региона, запросов родителей	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР Творческая группа
7.	Разработка модели психолого-педагогического сопровождения процесса проведения оценочных процедур для детей с ОВЗ и ее апробация	2019-2021	Зам. зав. по УВР Творческая группа
8.	Формирование системы оценки качества образования в МАДОУ с учетом преемственности дошкольного и начального общего образования	2019-2024	Зам. зав. по УВР Творческая группа

	через создание единого оценочного пространства		
9.	Формирование и внедрение системы поддержки и наставничества детям с выявленными способностями в разных сферах развития, участвующих в разработке собственных проектов и исследований, творческих конкурсах, интеллектуальных состязаниях, спортивных мероприятиях и т. д.	2019-2024	Зам. зав. по УВР Творческая группа
10.	Разработка и реализация проектов по мотивации детей к здоровому образу жизни, правильному питанию, сохранению и укреплению здоровья, формированию интереса к физкультуре и спорту в условиях МАДОУ	2019-2024	Зам. зав. по УВР Творческая группа
11.	Разработка технологической карты оценивания результативности здоровьесберегающей деятельности в МАДОУ, ее апробация и реализация	2019-2024	Зам. зав. по УВР Творческая группа
Направление «Педагоги и родители: от сотрудничества к сотворчеству»			
12.	Разработка инновационных проектов по психолого-педагогическому просвещению родителей, вовлечению родителей в организацию и осуществление образовательного процесса в рамках уставной деятельности учреждения (например, дневник участия и достижений семьи в образовании ребенка-дошкольника в условиях МАДОУ и т.д.)	2019-2024	Зам. зав. по УВР Творческая группа
13	Развитие сотрудничества с родителями по вопросам участия в разработке и реализации совместных и индивидуальных исследовательских и творческих проектов	2019-2024	Зам. зав. по УВР Творческая группа
14.	Формирование и внедрение механизмов «обратной» связи в рамках различных форматов взаимодействия (очных, заочных, дистанционных и т. д.) с учетом потребностей родителей	2019-2024	Зам. зав. по УВР Творческая группа
15.	Организация эффективной работы Совета МАДОУ с активным включением родителей в организацию деятельности учреждения	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР родители
16.	Организация исследовательской работы по изучению возможностей и потребностей семьи в приоритетах дошкольного образования ребенка, оценивания качества дошкольного образования ребенка в МАДОУ	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР родители
Направление «Поддержка педагогического развития»			
17.	Формирование и внедрение системы стимулирования педагогических работников в зависимости от результативности педагогической деятельности и личного вклада в	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР Совет МАДОУ

	повышение качества образования		
18.	Организация повышения квалификации и аттестации педагогов в соответствии с Положением, графиком-прогнозом	2019-2024	Зам. зав. по УВР
19.	Формирование и внедрение системы стимулирования руководящих работников по результатам рейтингования образовательных учреждений	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР
Направление: «Качество образования как объект управления в МАДОУ»			
20.	Формирование нормативно-правовой документации МАДОУ в соответствии с установленными требованиями, создание электронного банка нормативно-правовой документации	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР
21.	Участие МАДОУ в системе рейтинга муниципальных образовательных учреждений по результатам оценивания качества образования	2019-2024	ЦКАДР, НОК
22.	Проведение финансово-экономического мониторинга выполнения плана ФХД в рамках муниципального задания	2019-2024	Заведующий Главный бухгалтер
23.	Участие МАДОУ в утвержденных Министерством образования и науки Челябинской области календарных мероприятиях, профессиональных конкурсах, конкурсах воспитанников и мероприятиях всероссийского, международного уровней	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР
24.	Включение современных технологий управления персоналом как эффективное средство обеспечения устойчивого развития МАДОУ	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР
25.	Усиление эффективности использования внешних и внутренних ресурсов в управлении МАДОУ (нормативно-правовых, организационно-управленческих, кадровых. Программно-методических, психолого-педагогических, материально-технических, информационных и д.р.)	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР
26.	Обеспечение функционирования и продвижения официального сайта МАДОУ как эффективного ресурса в управлении	2019-2024	Заведующий Зам. зав. по УВР